

## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

### **Módulo Finanças Cooperativistas**

1. Gestão de Orçamento e Controle Aplicado a Cooperativas - 24h • Conceito e finalidade do orçamento. • Mecanismos orçamentários. • Elaboração do orçamento nas diversas áreas: orçamento de venda, produção, despesas operacionais por centro de responsabilidade, investimento de capital, despesas e receitas financeiras. • Consolidação do orçamento com elaboração: fluxo de caixa, demonstração de resultado e balanço patrimonial. • Controle orçamentário cotejando o real com o orçado. • Análise e decisão.
2. Análise de Cenários Econômicos e Tendências - 24h • Macroeconomia: indicadores. • Flutuações cíclicas e crescimento de longo prazo. • Inflação, índices de preço e suas aplicações. • Atuação do Banco Central e sua influência sobre os negócios: política monetária, taxas de juros e regime de metas para a inflação. • Elementos de macroeconomia aberta: taxas de câmbio, regimes cambiais e balanço de pagamentos. • Comércio internacional: principais indicadores, mecanismos e instituições. • Microeconomia: oferta, demanda e seus determinantes. • Outras estruturas de mercado, oligopólios e defesa da concorrência.
3. Inteligência Artificial Aplicada em Gestão de Cooperativas - 24h • Introdução aos fundamentos e lógica da IA. • Conceitos de machine learning / deep learning. • Modelos de negócio com IA. • Fundamentos básicos de aplicação da IA em gestão.

### **Módulo Gestão de Cooperativas de Crédito**

4. Contabilidade de Cooperativa e Análise de Indicadores de Performance - 24h • Aspectos Gerais de Contabilidade Cooperativa. • Escrituração Contábil. • Agências Reguladoras. Fundos/Reservas. • Análise Gerencial. Relatórios Gerenciais. • Balanço Social. • Investimentos. • Ajustes. • Demonstrações Contábeis. • Relatórios relevantes para gestão (balanço patrimonial – BP, demonstração de resultado do exercício – DRE ou DSP, demonstração dos fluxos de caixa – FCX e demonstrações das mutações do patrimônio líquido – DMPL e Demonstração do Valor Adicionado). • Análise fundamentalista da situação econômico-financeira de empresas por meio de indicadores de desempenho: liquidez, estrutura de capital, prazos médios, alavancagem financeira, lucratividade e rentabilidade. • Análises horizontal e vertical. • Auditorias.
5. Negociação e Administração de Conflitos em Cooperativas - 24h • Gestão de conflitos. • Tipos de conflito, impactos e consequências nas organizações. • Técnicas e estratégias de resolução de conflitos. • Aspectos conceituais, relacionais e culturais de uma negociação. • Técnicas, estratégias e táticas de negociação. • Tipos e etapas da negociação. • Abordagens multidisciplinares e contemporâneas da gestão de conflitos e da negociação nas organizações. • Comunicação, persuasão e superação de impasses na negociação. • Comunicação não violenta na negociação. • Negociação, mediação de conflitos e tomada de decisão.
6. Estratégia Empresarial e Transformação Digital no Atendimento ao Cooperado - 24h • Formulação e análise da estratégia corporativa. • Em quais setores a empresa deve competir? • Objetivos e políticas

que determinam como aumentar seus retornos e criar valor econômico para seus cooperados e partes interessadas. • Estratégias de segmentação e comportamento dos consumidores individuais e organizacionais. • Estratégias de posicionamento. • Composto de marketing. • Reconfiguração das políticas de estratégias de marketing e relacionamento com os cooperados.

### **Módulo Governança e Tecnologia Financeira**

7. Níveis de Governança, Estrutura Organizacional e Estratégia Competitiva - 24h • Aspectos Gerais e Especificidades das Sociedades Cooperativas. • Comparativo de Estruturas. Balanço Social Cooperativo – BSCoop. • Principais Indicadores Sociais. • Relatório da Gestão e de Prestação de Contas da Administração - Modelo Básico. • Relatório da Gestão e de Prestação de Contas da Administração - Modelo Integrado em favor da Governança. • Indicadores Trabalhistas e Funcionais. • Indicadores Ambientais.

8. Mercado Financeiro e Operações de Renda Fixa - 24h • Estrutura do mercado financeiro. • Tipos de submercados. • Características das operações realizadas em cada submercado, suas instituições e partes atuantes. • Principais instrumentos de investimento em renda fixa: no mercado monetário (operação com títulos públicos), no mercado de crédito (CDB, LCA, LCI, CRI e CRA), no mercado de capitais (debêntures) e dos fundos de renda fixa.

9. Novos Modelos de Negócios em Crédito: Fintechs, Open Finance e Future Trends - 24h • O conceito de dinheiro como ferramenta de troca. • O papel dos bancos. • A evolução cultural e tecnológica até o movimento Fintech. • Evolução cultural das gerações. • Mudanças nos hábitos de consumo. • O papel das novas tecnologias. • A ruptura nos modelos de negócios tradicionais. • O papel de novos paradigmas de desenvolvimento de sistemas. • Novas tecnologias e a evolução de serviços financeiros. • Open banking, open insurance, marketplace finance, computação nas nuvens, monetização de dados e tokenização. • Potencial de revolução para o mercado financeiro. • Redes sociais como meio de pagamentos. • Economias compartilhadas em os novos serviços financeiros. • Conceitos de segurança, regulação e ferramentas de mitigação de risco cibernético.

### **Módulo Gestão De Financiamento**

10. Gestão de Crédito e Garantias - 24h • principais tipos de operações de crédito no mercado: empresa vs cliente pessoa física, empresa vs cliente pessoa jurídica, crédito ao fornecedor, crédito ofertado por bancos e outros tipos de instituições financeiras. • Definição de políticas e planejamento do crédito. • Análise e concessão de crédito. • Gerenciamento e controle. • O processo de cobrança. • Principais tipos de garantidas reais e fidejussórias (pessoais).

11. Financiamento de Curto Prazo - 24h • Características das operações de financiamento para capital de giro de empresas. • Crédito direto ao consumidor (CDC). • Contas garantidas. • Desconto de duplicatas. • Hot Money. • Operações de securitização.

12. Financiamento de Longo Prazo - 24h • Princípios e fundamentos da teoria da estrutura de capital. • Emissão de debêntures e corporate bonds. • Tomada de financiamento com bancos de desenvolvimento. • Project finance. • Influência dos ciclos. • Benefícios e malefícios da alavancagem financeira. • Modelos

utilizados para estimativa dos custos de capital próprio, terceiros e WACC. • Efeito da alavancagem nesses custos. • Estrutura ótima de capital. • Teorias relativas à estrutura de capital. Módulo Gestão De Risco De Crédito

13. Gestão de Riscos em Cooperativas de Crédito - 24h • Tipos de Riscos em Cooperativas de Crédito. • Modelo de Três Linhas de Defesa e suas atribuições. • Fluxo do Processo de Gestão de Riscos Corporativos. • Classificação da Probabilidade e do Impacto. • Classificação do Nível de Risco. • Matriz de Riscos Inerentes e Residuais. • Causa, Evento e Consequência do Risco. • Análise de Categorias de Causas e Consequências do Risco. • Análise de Bow Tie. • Diretrizes para Priorização e Tratamento dos Riscos. • Indicadores de Riscos (KRI's). • Resolução CMN 4.966 e seus impactos na Gestão de Riscos

14. Mercado de Derivativos Financeiros e Operações Estruturadas - 24h • O que são derivativos financeiros. • Principais tipos de derivativos: mercados futuros e à termo; opções financeiras e operações de swap. • Derivativos de crédito, derivativos de ações; derivativos de moeda e derivativos relacionados a commodities. • Precificação de derivativos e modelo de Black & Scholes.

15. Gestão e Recuperação da Carteira de Crédito - 24h • Risco de crédito para Pessoa Jurídica: formação do risco de crédito, agências de ratings, risco de default, análise econômico-financeira de empresas, limites de crédito e garantias, valor em risco de crédito, modelos de avaliação de risco de crédito, credit scoring, CreditRisk, Retorno Ajustado ao Risco de Crédito RAROC. • Análise de risco de crédito para Pessoa Física: crédito, cobrança e garantias; credit scoring e behaviour scoring; risco de crédito; rating e modelos de ratings para pessoa física. • Estratégias de planejamento patrimonial e de recuperação de créditos. • Estratégias de proteção de patrimônio de devedores, e de originação e recuperação de crédito

<b>MÓDULO</b>	<b>DISCIPLINA</b>	<b>CH</b>
MÓDULO FINANÇAS COOPERATIVISTAS	Gestão de Orçamento e Controle Aplicado a Cooperativas	24
	Análise de Cenários Econômicos e Tendências	24
	Inteligência Artificial Aplicada em Gestão de Cooperativas	24
MÓDULO GESTÃO DE COOPERATIVAS DE CRÉDITO	Contabilidade de Cooperativa e Análise de Indicadores de Performance	24
	Negociação e Administração de Conflitos em	24

	Cooperativas	
	Estratégia Empresarial e Transformação Digital no Atendimento ao Cooperado	24
MÓDULO GOVERNANÇA E TECNOLOGIA FINANCEIRA	Níveis de Governança, Estrutura Organizacional e Estratégia Competitiva	24
	Mercado Financeiro e Operações de Renda Fixa	24
	Novos Modelos de Negócios em Crédito: Fintechs, Open Finance e Future Trends	24
MÓDULO GESTÃO DE FINANCIAMENTO	Gestão de Crédito e Garantias	24
	Financiamento de Curto Prazo	24
	Financiamento de Longo Prazo	24
MÓDULO GESTÃO DE RISCO DE CRÉDITO	Gestão de Riscos em Cooperativas de Crédito	24
	Mercado de Derivativos Financeiros e Operações Estruturadas	24
	Gestão e Recuperação da Carteira de Crédito	24
<b>CARGA HORÁRIA TOTAL</b>		<b>360</b>

